

Falduto Leonardo

CURRICULUM ACCADEMICO-PROFESSIONALE

- Laurea in Economia e Commercio all'Università di Torino.
- Professore Associato di Economia Aziendale (dal 1/11/2006) c/o la Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria.
- Ricercatore (dal 1/4/1994).
- Professore incaricato di *Economia e Organizzazione Aziendale* (Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria) nell'A.A. 2009-2010 (fin dal 2001).
- Professore incaricato di *Programmazione e Controllo degli Enti Pubblici* (Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria), fin dal 2001.
- Professore incaricato di *Contabilità Aziendale e di Gestione degli Enti Pubblici* (Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria), nell'A.A. 2008-2009.
- Docente di *Economia Aziendale* nel Corso di Laurea Specialistica "Management delle Attività Sportive" della SUIISM dell'Università di Torino, nell'A.A. 2009-2010.
- Docente di *Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche* del Master Universitario di I livello in "City Management" dell'Università di Bologna - sede di Forlì.
- Docente di *Gestione degli Enti Pubblici* del Master Universitario di I livello in "Sviluppo Locale" dell'Università del Piemonte Orientale - sede di Alessandria.
- Professore incaricato di *Economia dei Servizi* (Facoltà di Ingegneria Gestionale di Genova) dal 2003 al 2005.

ATTIVITA' SCIENTIFICA E DI RICERCA

Libri principali

- "Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate", 2009, Giappichelli.
- "Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali", (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 - Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP.
- "Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali", di pagg. 157, 2009, Giappichelli.
- "La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni" a cura di Umberto Bocchino, AA. VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore.

- "Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale", Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli.
- "Valore d'Azienda e CRM", di pagg. 314, 2004, Giuffrè.
- "L'economia delle aziende di igiene urbana", AA. VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli.
- "Reporting Aziendale e Business Intelligence", di pagg. 238, 2001, Giappichelli.
- "Sistemi di Controllo e Valutazione", AA. VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè.
- "Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali", AA. VV., 2000, Giuffrè.
- "Global Players", AA. VV., 2000, Giappichelli.
- "La Produzione Snella" (Capitolo IV, Parte V) e "La tutela del Mercato e la concorrenza" (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli.
- "Il Controllo di Gestione negli Enti Locali" in Dalla Contabilità Finanziaria alla Contabilità Economico-patrimoniale a cura di Maurizio Delfino, 1997, ICAP.
- "Political Targets e Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto a cura di Massimo Bianchi, 1998, Il Ponte Vecchio.

Principali Articoli pubblicati

- "Considerazioni introduttive sulle valutazioni d'azienda", in Professione Azienda n°4/92 - Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Misti - Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°7-8/92 - Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Diretti - Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°9/92 - Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Il valore dell'azienda", in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 - IPSOA.
- "Un modello manageriale per l'organizzazione che apprende", in: L'Impresa n°6/96.
- "Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili", in: L'Impresa n°9/96.
- "Marketing e Information Technology", in: Notizie AI*IA (periodico dell'Associazione italiana per l'intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.
- "L'attività del Nucleo di Valutazione", in: Comuni in rete (periodico dell'ancitel) n° 18 - ottobre 1999 - MAGGIOLI.

- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali", in: L'amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.
- "Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative", in Azienda Italia - il Personale n° 1/2000.
- "Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica", in Azienda Italia n° 4/2000.
- "La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)", in Azienda Italia - il Personale n° 8/2000.
- "Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità", in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.
- "Dossier Valutazione" del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - n° 31 agosto 2003.
- "Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino", in Azienda Italia n° 9/2007.
- "Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell'imparzialità gestionale", in Azienda Italia n° 1/2008.
- "Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni", in Azienda Italia n°7/2009.

Paper presentati a convegni nazionali e internazionali

- "Apprendimento organizzativo e gestione del know-how" in: "Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione" - I Workshop annuale AIDEA-Giovani - Pisa, 9 dicembre 1994.
- "Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in: Convegno Internazionale Italia-Slovenia-Austria "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto" VII convegno annuale SVIMAP - Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.
- "Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali" in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani - Treviso, dicembre 1997.
- "MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo" - in: Il Marketing Multilivello - Dipartimento di Economia Aziendale - Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.
- "Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools" in: SMEs AND DISTRICTS:HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - IUUC, Castellanza, novembre 1998.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali". Seminario Permanente sui Controlli - Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.

- "La valutazione dei servizi di outsourcing" in atti del Convegno PROSEG su: L'OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO" – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.
- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Provincie di Torino e di Napoli.

Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali

- "Il Marketing e il Data Mining" presentata in occasione della giornata di studio "Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining" promossa da: AEI e AI*IA – CSELT, Torino 15/10/1998.
- "Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione" presentata in occasione del Convegno "L'organizzazione dell'Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99" organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d'Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999.
- "La Customer Relationship Management nella Sanità" presentata in occasione del Convegno Nazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere" organizzato dall'ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004.
- Partecipazione con due diverse relazioni sul "Management dello Sport" al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005.
- Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell'annesso Laboratorio "La Valutazione delle Partecipate".

ATTIVITA' PROFESSIONALE

Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione delle Risorse Umane, si ricordano tra gli altri:

- Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002).
- Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004).
- Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004).
- Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004).
- Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004).
- Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005).
- Progetto Controllo di Gestione Comune di Torino (2005).
- Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006).
- Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007).
- Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Provincie Italiane p/c della Provincia di Torino (2008).

- Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008).

Formatore per diversi committenti con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione e Valutazione delle Risorse Umane degli Enti Locali; principali interventi:

- Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.S.A.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure.
- Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.S.A.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998).
- Master U.S.A.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese.
- Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino).
- Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa.
- Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000).
- Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999).
- Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000).
- Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000).
- Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenzia Regionale per la Sanità ARES - Piemonte (2002).
- Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003).
- Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004).
- Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009).
- Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. legge Brunetta (2010).
- Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010).

Componente del Nucleo di Valutazione:

- di Moncalieri (To)
- di Mondovì (Cn)
- di Collegno (To)
- di Ciriè (To)
- di Venaria Reale (To)
- di Borgaro Torinese
- dell'A.R.P.A. Piemonte

- del Comune di Sanremo (Im)
- della Provincia di Cuneo
- delle Opere Sociali (ex IPAB di Savona)
- del Consorzio Socio-Sanitario del Monregalese e
- già di alcuni altri Consorzi e Comunità Montane del Piemonte, dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Orbassano, Chieri, Rivarolo e dell'Università Ca' Foscari.

Direttore Generale del Comune di Savona dal 1/2/2000 al 30/5/2002 (termine mandato Sindaco Ruggeri).

Componente del Comitato Scientifico della Fondazione Nuovo Ospedale di Alba-Bra.

Direttore della Convenzione fra il Dipartimento POLIS della Facoltà di Scienze Politiche di Alessandria e la Provincia di Vercelli per il "Servizio di Controllo delle Partecipate della Provincia di Vercelli", per gli anni 2009-2010.

Torino, giugno 2010

Leonardo Falduto